

УДК 338.984.

ОБОСНОВАНИЕ РАЗРАБОТКИ БИЗНЕС-ПЛАНА СОЗДАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО САДА В ОАО «ПОЧАПОВО»

*М.С. Вихров,
ЭФ, М 2*

Многолетние насаждения в ОАО «Почапово» представлены косточковыми и семечковыми плодами (табл. 1). Как видно из таблицы, хозяйство получает урожай только с косточковых культур. Все косточковые насаждения в плодоносящем возрасте расположены на 16 га – это алыча.

Таблица 1 – Площади посадки многолетних насаждений в
ОАО «Почапово»

Многолетние насаждения	Наличие насаждений на к.г, га			Площадь насаждений в плодоносящем возрасте, га			Урожайность, ц/га		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Семечковые	29	29	29	29	29	29	-	-	-
Косточковые	16	16	16	16	16	16	0,5	0,1	1,3

Как видно из таблицы, хозяйство получает урожай только с косточковых культур. Все косточковые насаждения в плодоносящем возрасте расположены на 16 га – это алыча. Возделывают алычу двух сортов – «Комета» и «Найдена». «Комета» обладает высокой зимостойкостью и устойчивостью к болезням. Основные достоинства «Найдены»: меньшая требовательность к плодородию почвы, скороплодность, высокая урожайность. Культуры не прихотливы к условиям хозяйства и каждый год дают плоды, но урожайность – низкая (всего 1,3 т/га в 2008 году). Семечковые насаждения не дают урожая. За садом не ухаживают, деревья – яблоневые. Площадь этого сада составляет 29 га. Таким образом, общая площадь под плодоводство отведена в 45 га.

Рассмотрим основные экономические показатели производства плодовой продукции в хозяйстве за отчетный период 2006 – 2008 гг. (табл. 2).

Таблица 2 –Показатели производства плодовой продукции ОАО «Почапово» за 2006 – 2008 гг.

Показатели	2006	2007	2008	Отклонение 2008г. от 2006г.	
				+, -	%
Убранная площадь многолетних насаждений, га	16	16	16	0	0
Урожайность, т/га	0,5	0,1	1,3	0,8	160
Валовой сбор, т	8	2	21	13	162,5
Объем реализации, т	8	2	21	13	162,5
Выручка, млн.руб.	4	1	38	34	850
Себестоимость, млн.руб.	4	1	15	11	275
Прибыль, млн.руб.	0	0	23	23	-
Рентабельность, %	0	0	153,3	153,3	153,3

Проанализируем долю в 2008 году всей площади многолетних насаждений в ОАО «Почапово» в общей площади пашни, а также выручку и прибыль в общих этих показателях по растениеводству (табл. 3).

Таблица 3 – Доля плодовой продукции ОАО «Почапово» за 2008 г.

Показатели	По растениевод- ству	Многолетние насаждения	Доля плодовой продук- ции в общем результате, %
Площадь пашни, га	1765	16	0,91
Выручка, млн. руб.	907	38	4,19
Прибыль, млн. руб.	117	23	19,66

Как видно из таблицы, площадь многолетних насаждений (алычи) в общей величине пашни занимает меньше одного процента (не учитывая 29 га яблоневого сада) – 0,91%.

Увеличение валового сбора плодовой продукции вызвало прирост выручки 34 млн. руб. или в 9,5 раз больше, чем в 2006 году (табл. 2), И так, выручка составила 38 млн. руб. или 4,19% в общем результате. Заметим, что и себестоимость также увеличилась – на 11 млн. руб. Впервые предприятие получило положительный результат от плодовой продукции – прибыль в 23 млн. руб. (в 2006-2007 нулевая прибыль). Причем удельный вес прибыли данной продукции в общем показателе по растениеводству составил 19,66%. Увеличение прибыли от реализации плодов вызвано увеличением по сравнению с 2007 годом урожайности – в 13 раз (1,3 т/га). Каналы сбыта продукции – ОАО «Пинский винодельческий завод» и реализация населению.

Как было сказано выше, в 2008 году предприятие получает положительную прибыль 23 млн. руб., а в 2006 – 2007 годах нулевая прибыль приносит нулевую рентабельность. В прошлом году рента-

бельность плодовой продукции достигла 153,3%. Сравним по диаграмме показатели рентабельности различной продукции в 2008 году (рис. 1).

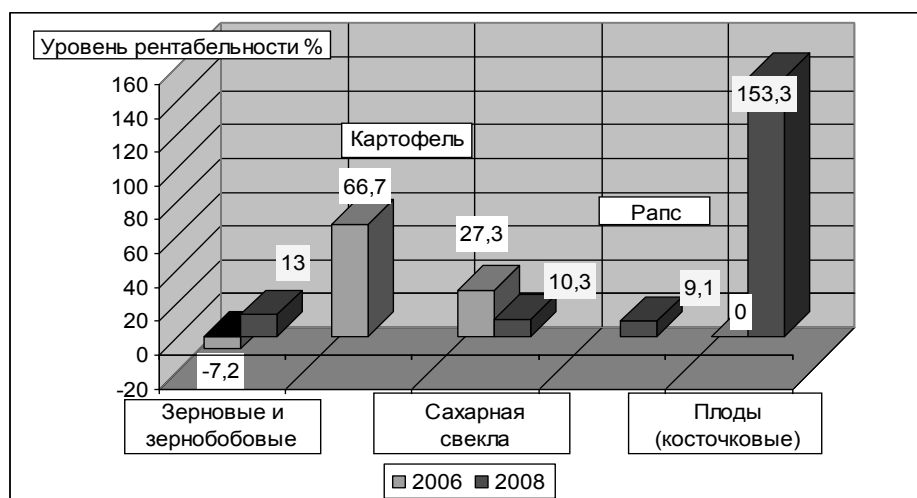


Рисунок 1 – Соотношение показателей рентабельности растениеводческой продукции в ОАО «Почапово» в 2006 и 2008 гг.

Заметим, что в 2008 году вся продукция растениеводства была рентабельна. Разница в показателях по сравнению с 2006 годом составила: зерновые +20,2 п.п., (13% в 2008 году), но у сахарной свеклы – 17 п.п. (10,3 % в 2008 году). Картофель уже не выращивали в 2008. Производство рапса в первый год посева было с рентабельностью 9,1%. Но особенно виден скачок рентабельности в 153,3% плодовой продукции.

Сравнительно эффективное производство плодовой продукции можно объяснить спросом на нее у перерабатывающих предприятий и населения. Так, по всей республике предприятия Белкоопсоюза в 2008 году закупили около 1,5 тыс. тонн косточковых плодов, что в 5,4 раза больше, чем в 2007 году. Нерегламентированная государством цена на такой вид продукции позволяет предприятию формировать цену реализации с учетом рыночной конъюнктуры.

Как видно из таблицы 4 производство плодовой продукции является одним из трудоемких. Так, себестоимость 1 кг алычи в 2008 году – составляла 714,3 рублей. По нормативу для урожайности алычи в 30 ц/га (в ОАО «Почапово» в 2008 году – 13 ц/га) производство 1 кг продукции стоит 1177 рублей.

Хороший финансовый результат сложился по стечению благоприятных внешних условий – погодно-климатических и сбытовых, т.е. не зависящих от усилий предприятия. Для того чтобы вести интенсивное, высокорентабельное производство предприятию необходимо производить конкурентоспособную продукцию высокого качества.

Таблица 4 – Себестоимость 1 тонны реализованной продукции ОАО «Почапово» 2006 – 2008 гг. тыс. руб.

Виды продукции	2006 г.	2007 г.	2008 г.	Отклонение 2008 г. от 2006 г.	
				+, -	%
Зерновые и зернобобовые	187,5	214,7	394	206,5	110,133
Картофель	190	700	0	-190	-100
Сахарная свекла	57,4	80	75	17,6	30,662
Рапс	0	0	660	660	-
Плоды	500	500	714,3	214,3	42,86

При раскорчевке 29 га яблоневого сада и 16 га косточкового и выделении в следующем году около 105 га – предприятие получит к концу 2010 года 150 га интенсивного яблоневого сада. Площадь под 105 га – можно выделить из супесчаных и суглинистых участков, тех культур, которые не приносят требуемых результатов – сахарная свекла, пшеница или выделить площадь из луговых угодий.

Таким образом, одним из основных путей повышения эффективности данного предприятия являются инвестиционный проект закладки и ведения промышленного садоводства, направленный на улучшение существующего уровня ведения хозяйства.